

**Программа развития
Федерального государственного бюджетного научного учреждения
«Всероссийский научно-исследовательский институт
сельскохозяйственной микробиологии» (ФГБНУ ВНИИСХМ)
на период 2017-2021гг**

*Программа рассчитана на 5-летний срок с возможностью продления
до 10 лет.*

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

Институт является научной организацией мирового уровня в области исследования микроорганизмов и растений, составляющих комплексные микробно-растительные системы, представляющие ценность для промышленности и сельского хозяйства. В свете современных социально-экономических тенденций проведение научно-исследовательских работ в данных областях является крайне актуальным, имеет государственную значимость и соответствует приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники Российской Федерации.

Миссией института является создание научно-технического задела в области биотехнологии для промышленности и сельского хозяйства посредством получения и интеграции фундаментальных знаний в области биологии, биохимии, генетики и геномики сельскохозяйственно-ценных культур, а также биоразнообразия микроорганизмов, с использованием современных молекулярно-генетических и клеточных технологий.

Стратегической целью программы является обеспечение деятельности института и создание условий для повышения качества научных исследований и расширения практического применения результатов. Стратегическими задачами программы являются улучшение показателей научной деятельности (в т.ч. публикационной активности), мобилизация кадровых и финансовых ресурсов, а также расширение сотрудничества института с российскими и зарубежными научными и производственными организациями.

2. Исследовательская программа.

Исследовательская программа включает выполнение работ по тематическим направлениям научной деятельности в рамках гос. задания, в том числе разностороннее и исчерпывающее изучение сельскохозяйственно-ценных микробно-растительных систем, их эволюции и экологии, биологического разнообразия и молекулярных механизмов, обеспечивающих их эффективность при использовании в современном растениеводстве, а также выполнение научно-исследовательских работ по смежным тематикам в рамках грантов РНФ, РФФИ и других фондов и организаций.

2.3. Кооперация с российскими и международными организациями.

Планируется расширение имеющихся научных связей института с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, повышение роли

института в международных проектах, поддержка участия сотрудников института в работе международных научных организаций и конференций.

2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

Эффективное использование кадрового научного потенциала в выполнении гос. задания и внебюджетных работ - повышение квалификации и проведение аттестации научных кадров, перевод сотрудников на «эффективный контракт», назначение руководителей подразделений, научных тем и проектов. Осуществление научно-образовательной деятельности в целях привлечения в институт молодых ученых на основе взаимодействия с ведущими ВУЗами (СПбГУ, ИТМО и др.), подготовка и переподготовка высококвалифицированных кадров, поддержка аспирантов, сохранение и совершенствование системы стимулирующих выплат для молодых сотрудников. Реализация комплекса мероприятий по формированию и развитию кадрового резерва института всех уровней, в т.ч. направленная на поддержание научной школы изучения растительно-микробных взаимодействий, сформировавшейся в институте за последние десятилетия.

2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Обновление материально-технической базы института, парка научных приборов на основе гос. закупок из целевых субсидий и внебюджетных источников финансирования (в том числе доходов от внедрения разработок биопрепаратов). Проведение ремонтных работ объектов устаревшей инфраструктуры с привлечением внебюджетных источников финансирования.

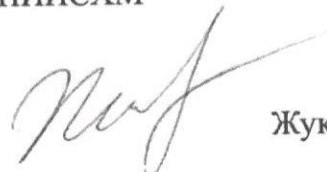
2.6. Бюджет программы развития.

Для реализации вышеуказанной стратегии развития института необходимо увеличение бюджета до 200 млн. руб. в год, а также принятие мер по устранению малоэффективных расходов, рациональному использованию имущества и увеличению доли внебюджетных источников для повышения заработной платы научных сотрудников.

2.7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Реализация согласованного с ФАНО Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и качества выполнения работ. Реструктуризация научных подразделений с целью повышения эффективности работы и концентрации усилий на приоритетных направлениях, а также усиление координации и взаимодействия научных подразделений. Совершенствование административно-управленческой деятельности института на основе оптимизации структуры и обучения персонала.

Кандидат на должность директора ФГБНУ ВНИИСХМ
зав. лаб. генетики растительно-микробных
взаимодействий ФГБНУ ВНИИСХМ
канд. биол. наук



Жуков В.А.